

## Table ronde

# Distribution à l'international, mode d'emploi

Animée par :



**Pascal KOENIG**  
*Associé*  
DELOITTE

Intervenants :



**Isabelle SILVE**  
*Responsable produit distribution  
à l'international*  
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES



**Philippe LEBEAU**  
*Responsable des relations  
investisseurs*  
COMGEST



**Yves CHOUEIFATY**  
*Président*  
TOBAM



**Patrick RIVIERE**  
*Directeur général*  
LA FRANCAISE

- Les subtilités de l'harmonisation (processus d'enregistrement, information aux actionnaires, taxes régulateurs, tax reporting)
- Vos produits sont-ils adaptés aux pays cibles ? Et pour quels types de clients ?
- Forces commerciales, quel dispositif : depuis Paris, TPM, partenariat, succursale locale
- Comment vous faire connaître et reconnaître à l'international ?

## 2013



### 188 mds

Souscriptions nettes  
estimées

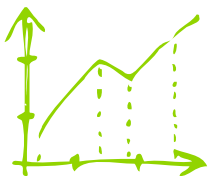
Source: Lipper

## 2014



### 252 mds

Souscriptions nettes estimées  
au 1<sup>er</sup> semestre 2014



Soit **+34%** et  
Plus haut niveau depuis  
**2006** (372 milliards)

Source: Lipper

Top and bottom five european market ranking by estimated net sales ytd 2014

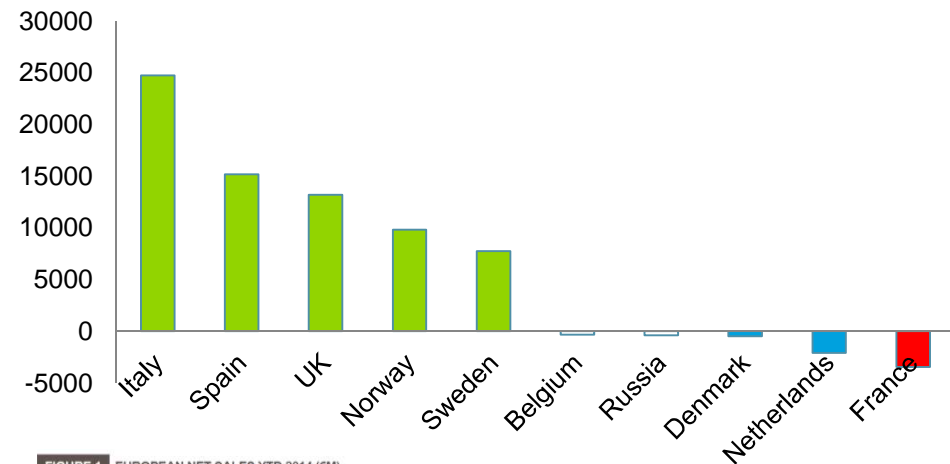
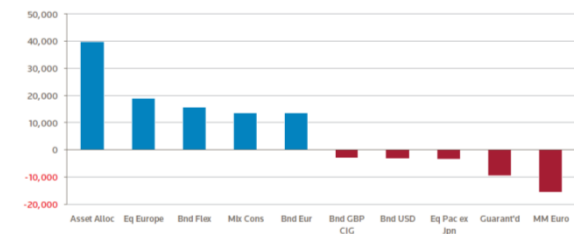


FIGURE 1 EUROPEAN NET SALES YTD 2014 (€M)

Source: Lipper



FIGURE 10 TOP AND BOTTOM FIVE SECTORS BY SALES YTD 2014 (€M)



# L'AGEFI

## AMtech day



### OU ? A QUI ?

- Taille
- Accessibilité
- Type d'investisseurs (Retail/Retail+/Institutionnels)
- compétiteurs
- Aversion aux risques



### COMMENT ?

- Stratégie globale/ciblée
- Gestion centrale /intermédiaire/succursales
- Intermédiaires / Partenaires
- Modalités d'enregistrement
- Réglementation et ficalité locales
- Modalités de Sous/Rach
- Règlement/livraison
- Service Client

### QUOI ?



- Expertises
- Type de part
- Devise
- Fonds local/Lux
- ....



### COMBIEN ?

- Seuils critiques
- Marketing (contenus / contenants)
- Prix - Rétro
- Autres sources de différenciation
- ....

## Attrait du pays cible

- Potentiel du marché
- Accessibilité
- Evaluation du risque économique et politique
- Compétition

## Atouts de la SGP et des produits

- Savoir faire propre valorisable
- Notoriété
- Avantage de différenciation
- Relations commerciales existantes
- Compétences humaines
- ADN international

## Ingrédients

- Market intelligence : distribution transfrontalière de produits d'épargne collective
- Etudes de marché / Publications :
  - Analyse de potentiel de marché
  - Diagnostic de l'environnement concurrentiel
  - Positionnement de la gamme Produits
- Cadrage stratégique :
  - Marchés
  - Produits
  - Marque et communication
  - Dispositif commercial et marketing
- Déploiement / outsourcing

Maîtrise  
des réglementations locales

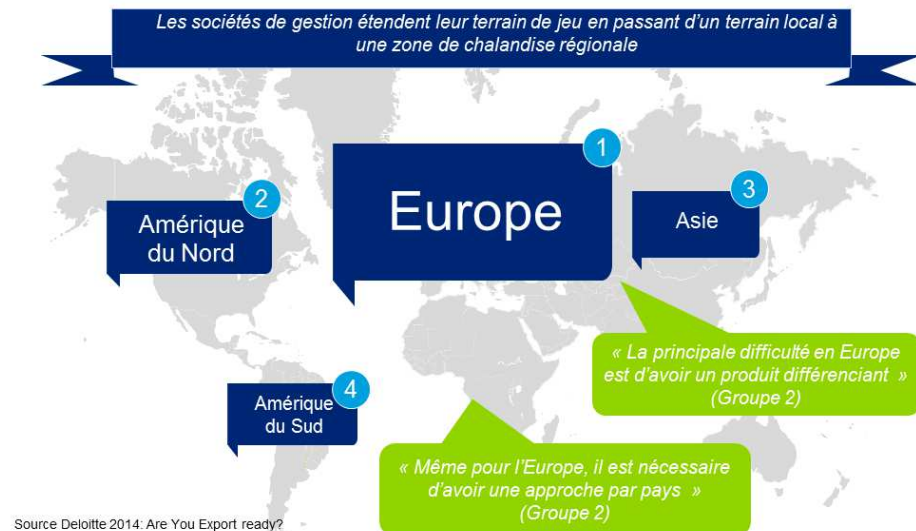
Maîtrise des circuits  
opérationnels

Stratégie  
marketing  
adaptée

Etude **Deloitte.**

Are you export ready ?

Cette étude s'appuie sur une analyse qualitative menée auprès d'une sélection de 13 sociétés de gestion françaises entre novembre 2013 et mars 2014.



Les 3 principaux enjeux des sociétés de gestion de notre échantillon



Source: Etude Deloitte Are You Export ready?

## Etude **Deloitte.**

Are you export ready ?

*Cette étude s'appuie sur une analyse qualitative menée auprès d'une sélection de 13 sociétés de gestion françaises entre novembre 2013 et mars 2014.*

Nous avons analysé le processus de développement à l'international des sociétés de notre échantillon autour de 3 phases principales:

70%



Pendant la **préparation**, la compréhension des spécificités locales est l'une des difficultés majeures à surmonter pour 70% sociétés interrogées.

80%



Procèdent à l'enregistrement de fonds à l'étranger lors de la phase de **lancement**.

62 %



En **gestion courante**, l'investissement en communication et en différenciation est le plus conséquent pour 62% des participants.

Source: Etude Deloitte Are You Export ready?